

## FIȘA DISCIPLINEI (LICENȚĂ)

### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
Facultatea	Istorie și Geografie
Departamentul	Științe Umane și Social – Politice
Domeniul de studii	Sociologie
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii/calificarea	Resurse umane

### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC				
Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC				
Anul de studiu	2	Semestrul	4	Tipul de evaluare	examen
Regimul disciplinei	Categorizația formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorizația de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DA

### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	4	Curs	2	Seminar	2	Laborator	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	56	Curs	28	Seminar	28	Laborator	-	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	6
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	5
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	30
II d) Tutorat	
III Examinări	3
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	105
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informatică și baze de date</li> </ul>
Competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicile specifice managementului de proiect.</li> <li>Conștientizarea problematicii și temelor aflate în dezbaterile managementului de proiect</li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notebook, videoproiector, ecran de proiecție, conexiune internet, Google Meet, Google Classroom</li> </ul>
Desfășurare aplicații	Seminar <ul style="list-style-type: none"> <li>Notebook, videoproiector, ecran de proiecție, conexiune internet, Google Meet, Google Classroom</li> </ul>

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definirea conceptelor de bază: proiect, program, politică publică, obiective, activități, rezultate, Matricea cadru logic, calendarul activităților bugetul proiectului, monitorizare, evaluare,</li> </ul>
-------------------------	--

	<p>managementul timpului, managementul resurselor umane, managementul riscurilor, managementul calității;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea principalelor noțiuni ca: analiza nevoilor și stabilirea obiectivelor, managementul de proiect orientat spre atingerea obiectivelor;</li> <li>• Cunoașterea principiilor care stau la baza elaborării și implementării proiectelor cu finanțare nerambursabilă.</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</li> <li>• Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice</li> <li>• Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</li> </ul>

#### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asimilarea cunoștințelor generale și de orientare în conformitate cu principiile, instrumentele și problematicile specifice managementului de proiect.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familiarizarea studenților cu politicile, programele și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>• Conturarea viziunii critice asupra realităților europene și conștientizarea faptului că structurile, politicile și programele europene afectează existența și activitatea fiecăruia dintre noi;</li> <li>• Înțelegerea proceselor și interdependențelor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă.</li> </ul>

#### 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Definirea noțiunii de proiect, management de proiect și a principalelor caracteristici	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prelegerea,</li> <li>• conversația euristică,</li> <li>• exercițiul,</li> <li>• dezbateră,</li> <li>• învățarea prin descoperire,</li> <li>• problematizarea,</li> <li>• studiul de caz,</li> <li>• asaltul de idei,</li> <li>• metodele învățării gândirii critice și prin cooperare</li> </ul>	
Identificarea, analiza și elaborarea proiectelor	4		
Managementul ciclului de proiect	4		
Matricea cadru logic: obiective, rezultate, activități și logica intervenției	4		
Grup țintă, aplicant, beneficiari (directi și indirecti) și motivarea necesității soluționării problemei.	4		
Managementul riscurilor, al resurselor umane, al timpului și procedurile de monitorizare și evaluare.	4		
Realizarea Bugetului proiectului	4		
<b>Bibliografie</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Project Cycle Management</i>, Comisia Europeana, EuropeAid Cooperation Office, 2004</li> <li>• Bănaciu, Cristian Silviu, Managementul de proiect pentru fondurile ractice 1 europene, București, Tribuna Economică, 2008</li> <li>• Androniceanu, Armenia, Abăluță, Oana, Curteanu, Doru, Popescu, Irina, Managementul proiectelor cu finanțare externă: metodologii de elaborare, București, Editura Universitară 2006</li> <li>• Negrea, Gica Gherghina, Vechiu, Camelia, Enache, Elena, Finanțarea firmelor românești din surse europene: ghid ractice: programe de finanțare nerambursabilă, instrumente ractice 1, proiectul-calea accesării finanțării, controlul și recuperarea fondurilor comunitare, București, Tribuna Economică, 2008</li> <li>• Neagu, Corneliu, Melnic, Lucia Violeta, Managementul operational al proiectelor, Constanta, Ovidius University Press, 2001</li> <li>• McCollum, James, Bănaciu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005</li> <li>• Lock, Dennis, Management de proiect, Bucuresti, Codecs, 2000</li> <li>• Țurcanu, Nicolae, Grossu, Aliona, Managementul proiectelor: ractic de curs, Chișinău, Editura Tehnico-Info, 2009</li> <li>• Stan, Mari-Isabella, Managementul proiectelor: elaborarea unui proiect, Constanța, Ovidius University Press, 2013</li> <li>• Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor – Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, Bucuresti, Matrix Rom, 2003</li> </ul>			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Popa, Virgil, Managementul proiectului: ractice și bune ractice, Târgoviște, Valahia University Press, 2014</li> <li>• Pascu, Mihai Lucian, Introducere în managementul de proiect, Brașov, Editura Universității "Transilvania", 2013</li> <li>• Pascu, Radu Vasile, Managementul echipelor de proiect. Suport de curs, Sibiu, Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2011</li> <li>• Neagu, Cibela, Managementul proiectelor, București, Tritonic, 2007</li> <li>• Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, București, All Beck, 2004</li> <li>• Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creșterea competitivitatii, Bucuresti, All Beck, 2001</li> <li>• Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009</li> <li>• Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Editura Economică, 2008</li> <li>• Bargaoanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare si utilizare, Bucuresti, Tritonic, 2009</li> <li>• Turner J. Rodney, Simister Stephen J., <i>Manualul Gower de management de proiect</i>, Editura Codecs, 2004</li> <li>• Cozianu Andreea-Ioana, <i>Managementul proiectelor europene, Manual de curs</i>, Editura PIM, 2012</li> <li>• Oprea Dumitru, <i>Managementul Proiectelor, teorie si cazuri practice</i>, Ed. Sedcom Libris, Iasi, 2001</li> <li>• Scarlat C., Galoiu H., Manual de instruire avansata în managementul proiectelor, București , 2002</li> <li>• Suport de curs – <i>Managementul proiectelor europene</i>, finanțat prin proiectul TACIS al Comunitatii Europene si prin Proiectul SMART al Ministerului Afacerilor Externe din Olanda, 2006</li> </ul>
<b>Bibliografie minimală</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Project Cycle Management</i>, Comisia Europeana, EuropeAid Cooperation Office, 2004</li> <li>• Turner J. Rodney, Simister Stephen J., <i>Manualul Gower de management de proiect</i>, Editura Codecs, 2004</li> </ul>

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Stabilirea diferențelor dintre noțiunile program și proiect; Explicarea raporturilor dintre politicile publice, instrumentele de finanțare (fonduri, programe) și managementul proiectelor cu finanțare nerambursabilă	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prelegerea,</li> <li>• conversația euristică,</li> <li>• exercițiul,</li> <li>• dezbaterea,</li> </ul>	
Analiza nevoilor și stabilirea obiectivelor și strategiilor.	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• învățarea prin descoperire,</li> </ul>	
Fazele ciclului de proiect. Principii cheie ale Managementului Ciclului Proiectului.	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• problematizarea,</li> </ul>	
Indicatori verificabili în obiectiv. Surse de verificare. Ipoteze și riscuri.	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• studiul de caz,</li> <li>• asaltul de idei,</li> </ul>	
Aplicații inițiative proiecte	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• metodele învățării gândirii critice și prin cooperare</li> </ul>	

<b>Bibliografie</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Project Cycle Management</i>, Comisia Europeana, EuropeAid Cooperation Office, 2004</li> <li>• Bănaciu, Cristian Silviu, Managementul de proiect pentru fondurile structurale europene, București, Tribuna Economică, 2008</li> <li>• Androniceanu, Armenia, Abăluță, Oana, Curteanu, Doru, Popescu, Irina, Managementul proiectelor cu finanțare externă: metodologii de elaborare, București, Editura Universitară 2006</li> <li>• Negrea, Gica Gherghina, Vechiu, Camelia, Enache, Elena, Finanțarea firmelor românești din surse europene: ghid practic: programe de finanțare nerambursabilă, instrumente structurale, proiectul-calea accesării finanțării, controlul și recuperarea fondurilor comunitare, București, Tribuna Economică, 2008</li> <li>• Neagu, Corneliu, Melnic, Lucia Violeta, Managementul operational al proiectelor, Constanta, Ovidius University Press, 2001</li> <li>• McCollum, James, Bănaciu, Cristian Silviu, Management de proiect: o abordare practică / Project Management: a Practical Approach, București, Universitară, 2005</li> <li>• Lock, Dennis, Management de proiect, Bucuresti, Codecs, 2000</li> <li>• Țurcanu, Nicolae, Grossu, Aliona, Managementul proiectelor: suport de curs, Chișinău, Editura Tehnico-Info, 2009</li> <li>• Stan, Mari-Isabella, Managementul proiectelor: elaborarea unui proiect, Constanța, Ovidius University Press, 2013</li> <li>• Postavaru, Nicolae, Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, Bucuresti, Matrix Rom, 2003</li> <li>• Popa, Virgil, Managementul proiectului: standarde și bune practici, Târgoviște, Valahia University Press, 2014</li> <li>• Pascu, Mihai Lucian, Introducere în managementul de proiect, Brașov, Editura Universității "Transilvania", 2013</li> <li>• Pascu, Radu Vasile, Managementul echipelor de proiect. Suport de curs, Sibiu, Editura Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, 2011</li> </ul>

- Neagu, Cibela, Managementul proiectelor, București, Tritonic, 2007
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor, București, All Beck, 2004
- Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creșterea competitivității, București, All Beck, 2001
- Grigorescu, Adriana, Practica managementului proiectelor, București, Uranus, 2009
- Bușe, Florian, Simionescu, Aurelian, Bud, Nicolae, Managementul proiectelor, București, Editura Economică, 2008
- Bargaoanu, Alina, Fondurile europene: strategii de promovare și utilizare, București, Tritonic, 2009
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004
- Cozianu Andreea-Ioana, *Managementul proiectelor europene, Manual de curs*, Editura PIM, 2012
- Oprea Dumitru, *Managementul Proiectelor, teorie și cazuri practice*, Ed. Sedcom Libris, Iasi, 2001
- Scarlat C., Galoiu H., Manual de instruire avansată în managementul proiectelor, București, 2002
- Suport de curs – *Managementul proiectelor europene*, finanțat prin proiectul TACIS al Comunității Europene și prin Proiectul SMART al Ministerului Afacerilor Externe din Olanda, 2006

**Bibliografie minimală**

- Project Cycle Management, Comisia Europeană, EuropeAid Cooperation Office, 2004
- Turner J. Rodney, Simister Stephen J., *Manualul Gower de management de proiect*, Editura Codecs, 2004

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Programul de studii este autorizat de către Ministerul Educației și Cercetării, iar disciplina asigură competențele și aptitudinile care răspund nevoilor asociațiilor profesionale și angajatorilor publici și privați din domeniu.
- Aptitudinile și competențele pe care conținutul disciplinei le asigură cursanților se regăsesc cuprinse în clasificarea ocupațiilor din România (Nomenclatorul COR).

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>• cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;</li> <li>• capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>• parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> <li>• capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul managementului de proiect</li> </ul>	<b>examen</b>	<b>50%</b>
Seminar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;</li> <li>• cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;</li> <li>• capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce privesc politicile publice, instrumentele de finanțare și proiectele cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>• parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei</li> <li>• capacitatea de a interpreta fenomene și fapte ce intră în câmpul analizei managementului de proiect.</li> </ul>	<b>Susținerea unei teme impuse</b>	<b>50%</b>

**Standard minim de performanță**

- cunoașterea semnificației terminologiei de bază a disciplinei;
- cunoașterea elementelor care compun matricea cadru și a logicii acesteia;
- parcurgerea bibliografiei minimale a disciplinei
- prezentarea unei teme de seminar.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
<b>27.09.2027</b>	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC	Lect. univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
27.09.2021	Lector univ. dr. Marcela ȘLUSARCIUC

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
27.09.2021	Conf. univ. dr. Florin PINTESCU